



Панорама  
Находкинского  
терминала  
НК «Роснефть»

**ЮРИСТ** о ценных бумагах

## Реестр или депозитарий?

Где лучше хранить акции и как легче их продать

Не менее животрепещущий, чем выплата дивидендов, вопрос для каждого акционера: кому доверить хранение своих ценных бумаг? Что предпочесть: запись в реестре или счет в депозитарии? Какой способ лучше подходит для хранения акций, а какой доставит минимум хлопот в случае продажи ценных бумаг? Безусловно, каждый из способов имеет свои преимущества, поэтому чтобы сделать грамотный выбор, необходимо проанализировать их и взвесить все «за» и «против». А мы вам в этом поможем.

## Как учитываются акции в реестре

Неспециалисты часто делают ошибку, считая реестром акционеров простой список держателей акций с указанием их имен (наименований), адресов и количества принадлежащих им ценных бумаг. На самом деле реестр — это систематизированный объем информации:

- об эмитенте ценных бумаг (акционерном обществе);
- о всех выпусках ценных бумаг эмитента;
- о регистраторе, его обособленных подразделениях и трансфер-агентах;
- о зарегистрированных лицах, виде, количестве, категории (типе), номинальной стоимости, государственном регистрационном номере выпусков ценных бумаг, учитываемых на их лицевых счетах, и об операциях по лицевым счетам.

окончание на 2—3-й стр.

**ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ:** интервью президента ОАО «НК «Роснефть»

## Стратегия успеха



Сергей Богданчиков  
ПРЕЗИДЕНТ  
ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

— Сергей Михайлович, главный вопрос, который в первую очередь волнует всех акционеров нашей компании — низкая стоимость ее акций. Почему цены на бумаги «Роснефти» так упали, и чего ждать их владельцам в дальнейшем?

— Действительно, начало 2008 года было отмечено зна-

чительным снижением всех ведущих мировых фондовых индексов, вслед за которыми упали цены и на российском рынке акций. В том числе, подешевели бумаги «Роснефти». Однако, я абсолютно уверен, что причины, приведшие к снижению стоимости ценных бумаг во всем мире, не были фундаментальными и падение цен носит краткосрочный характер.

Особенно я уверен в этом в отношении нефтегазовых корпораций, в частности, «Роснефти». Мой оптимизм подтверждается мнением ведущих инвестиционных компаний и банков, которые сохранили прогнозные цены акций «Роснефти» на прежнем высоком уровне — в среднем, около \$10 за акцию. Многие аналитики именно сейчас, когда, в связи с мировой тенденцией, цена акций упала, рекомендуют покупать бумаги «Роснефти», указывая на их потенциал, который в результате снижения котировок лишь увеличился.

Другими словами, причина снижения стоимости акций

«Роснефти» — не в самой компании, а в краткосрочных, подчеркиваю, именно краткосрочных тенденциях на мировом рынке. Сама по себе «Роснефть» сейчас показывает рекордные результаты работы, что видно по итогам 2007 года.

— Какие из достижений компании в прошлом году заслуживают, на Ваш взгляд, особого внимания инвесторов и акционеров?

— Прежде всего, это конечно, производственные показатели. В 2007 году мы первыми в России перешагнули рубеж по добыче нефти в 100 млн тонн. В итоге, «Роснефть» добыла в прошлом году почти 101 млн тонн нефти, что на 25% выше уровня 2006 года! Конечно, во многом рост объемов добычи был обеспечен приобретением новых активов, но и без учета их доли добыча в компании выросла более, чем на 6,4%. При этом, в среднем по России этот показатель увеличился в 2007 году всего на 2,2%.

окончание на 4-й стр.

**ОТВЕТЫ НА ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»**

### АКЦИИ

#### ПОЧЕМУ БАНК ТРЕБУЕТ С МЕНЯ ПЛАТУ ЗА УЧЕТ (ХРАНЕНИЕ) АКЦИЙ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»?

Банки, оказывающие депозитарные услуги, являются коммерческими организациями, цель деятельности которых — извлечение прибыли. Каждый банк самостоятельно определяет источник своей прибыли и, в зависимости от ситуации на рынке депозитарных услуг, собственных издержек и стратегии развития банка, принимает решение о тарифной политике.

#### КАКАЯ ПРОВЕДЕНА РАБОТА ПО СНИЖЕНИЮ ТАРИФОВ НА ДЕПОЗИТАРНО-РЕГИСТРАТОРСКИЕ УСЛУГИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»?

По итогам состоявшегося 30 июня 2007 года годового общего собрания акционеров ОАО «НК «Роснефть» была проведена работа компанией с российскими банками, осуществляющими депозитарное хранение акций ОАО «НК «Роснефть», и регистратором компании, а также указанными банками и регистратором ОАО «НК «Роснефть» с Федеральной службой по финансовым рынкам с целью снижения тарифов на депозитарно-регистраторские услуги для акционеров компании.

В ходе проведенной работы достигнуты следующие результаты:

1. Сбербанк России ОАО с 1 октября 2007 года изменил тарифы за депозитарное обслуживание для физических лиц. В соответствии с указанными изменениями плата за учет и хранение эмиссионных ценных бумаг (в том числе и акций ОАО «НК «Роснефть») с депонентов-физических лиц не взимается.

2. ОАО «Всероссийский банк развития регионов» с 13 июля 2007 года снизил тарифы на депозитарные услуги банка в пять раз, а с 1 октября 2007 года отменил плату за учет и хранение акций для акционеров-физических лиц.

окончание на 6-й стр.



## СЛОВАРЬ АКЦИОНЕРА

**БЕЗДОКУМЕНТАРНАЯ ЦЕННАЯ БУМАГА** — ценная бумага, владельцем которой устанавливается на основании записи в системе ведения реестра владельцев ценных бумаг или, в случае депонирования ценных бумаг, на основании записи по счету депо. Запись в системе ведения реестра владельцев ценных бумаг или по счету депо является единственным подтверждением наличия права на бездокументарную ценную бумагу.

**ВЫПИСКА ИЗ СИСТЕМЫ ВЕДЕНИЯ РЕЕСТРА** — документ, выдаваемый держателем реестра с указанием владельца лицевого счета, количества ценных бумаг каждого выпуска, числящихся на этом счете в момент выдачи выписки, фактов их обременения обязательствами, а также иной информации, относящейся к этим бумагам. Держатель реестра акционеров общества по требованию акционера или номинального держателя акций обязан подтвердить его права на акции путем выдачи выписки из реестра акционеров общества, которая не является ценной бумагой.

**ЗАРЕГИСТРИРОВАННОЕ ЛИЦО** — физическое или юридическое лицо, информация о котором внесена в реестр.

**ЛИЦЕВОЙ СЧЕТ** — совокупность данных в реестре о зарегистрированном лице, виде, количестве, категории (типе), государственном регистрационном номере выпуска, номинальной стоимости ценных бумаг, обременении ценных бумаг обязательствами и (или) блокировании операций, а также операциях по его лицевому счету.

**ОПЕРАЦИЯ** — совокупность действий регистратора, результатом которых является изменение информации, содержащейся на лицевом счете, и (или) подготовка и предоставление информации из реестра.

**ПЕРЕДАТОЧНОЕ РАСПОРЯЖЕНИЕ** — распоряжение, в котором содержится указание регистратору внести в реестр запись о переходе прав собственности на ценные бумаги.

**РАСПОРЯЖЕНИЕ** — документ, представляемый регистратору и содержащий требование о внесении записи в реестр и (или) предоставлении информации из реестра.

**РЕГИСТРАТОР** — профессиональный участник рынка ценных бумаг, осуществляющий деятельность по ведению реестра владельцев именных ценных бумаг как исключительную на основании договора с эмитентом и имеющий лицензию на осуществление данного вида деятельности.

**РЕЕСТР** — совокупность данных, зафиксированных на бумажном носителе и (или) с использованием электронной базы данных, которая обеспечивает идентификацию зарегистрированных лиц, удостоверение прав на ценные бумаги, учитываемые на лицевых счетах зарегистрированных лиц, а также позволяет получать и направлять информацию зарегистрированным лицам.

**ТРАНСФЕР-АГЕНТ** — юридическое лицо, выполняющее по договору с регистратором функции по приему от зарегистрированных лиц или их уполномоченных представителей и передаче регистратору информации и доку-

окончание на 3-й стр.

## Реестр или депозитарий?

Где лучше хранить акции и как легче их продать

Окончание. Начало на 1-й стр.

Наиболее важными для акционера данными, внесенными в реестр, являются сведения о его лицевом счете, на котором учитываются принадлежащие ему ценные бумаги, информация о них (вид, количество, номинальная стоимость). Лицевой счет содержит сведения об акционере и данные об операциях, которые он производил с ценными бумагами. Если он приобрел акции, они зачисляются на его лицевой счет, а если продавал или иным образом отчуждал — списываются с его лицевого счета. Каждая операция фиксируется.

## Статусы лицевого счета

Если акционер хранит свои акции непосредственно в реестре акционеров, ему открывается лицевой счет со статусом «владелец».

Если он хранит свои акции в депозитарии, то этому депозитарию открывается в реестре лицевой счет со статусом «номинальный держатель», а учет прав на акции осуществляется не у регистратора, а у депозитария — на счете «депо».

## Плюсы хранения акций в реестре

Важным аргументом в пользу реестра в качестве места хранения акций является то, что при необходимости осуществить свои права по акциям (например, запросить от акционерного общества нужную информацию) акционер может **непосредственно** обратиться в общество. При этом предоставлять выписку из реестра не нужно, так как ведение реестра — обязанность самого общества, и оно обязано в каждый конкретный момент времени знать, кто зарегистрирован в системе ведения его реестра. Передача ведения реестра регистратору не освобождает эмитента (общество) от этой обязанности.

## ВАЖНО!

Обращаем внимание, что при отношениях с третьими лицами выписка из реестра является необходимой, так как эти лица не обязаны знать, кто зарегистрирован в системе ведения реестра общества. Например, при обращении в арбитражный суд (если акционер считает, что его права нарушены) потребуются предоставить выписку из реестра, а также ее обычно просят предоставить потенциальные покупатели акций.

## Плюсы хранения акций в депозитарии

Депозитарий — профессиональный посредник между акционером и эмитентом. Преимущество депозитария в том, что он может оказывать своим клиентам дополнительные услуги. Депозитарий вправе предоставлять брокерские услуги, выступая посредником в торгах по купле-продаже акций. Акционеру нужно только дать депозитарию специальное поручение и сделка может состояться в тот же день (обратите внимание: услуга платная!). Депозитарий может выкупить акции у ак-

## ИМЕЙТЕ В ВИДУ!

Учитывая, что депозитарий — это инструмент хранения акций для активных инвесторов, намеренных совершать сделки со своими ценными бумагами (вплоть до игры ими на фондовой бирже), хранение акций в депозитарии и совершение с ними операций, как правило, являются платными услугами.

ционером и на свое имя. Если акции хранятся в депозитарии, их проще продать на организованном рынке.

В отличие от депозитария регистратор (реестродержатель) только ведет реестр акционеров. Он не имеет права совершать какие-либо сделки с ценными бумагами. Если акционер захочет продать принадлежащие ему ценные бумаги, он должен сам найти покупателя или дополнительно обращаться к иным профессиональным посредникам, в итоге продажа акций потребует дополнительных усилий их владельцев.

Хранение акций в депозитарии эффективно при проведении операций по купле-продаже ценных бумаг на организованном рынке. В течение торговой сессии на биржах может совершаться множество сделок с акциями конкретного эмитента, влекущих переход прав собственности на ценные бумаги. Если бы не было депозитария, каждый из таких переходов должен был быть отражен в системе ведения реестра владельцев ценных бумаг.

Необходимость обращения к регистратору привела бы к значительному увеличению издержек операций купли-продажи ценных бумаг. Кроме того, скорость проведения операций была бы крайне низкой, что совершенно недопустимо на современном фондовом рынке.

Поэтому для целей фондового рынка используется механизм **номинального держателя**. Регистратор открывает депозитарию как номинальному держателю особый счет, на который и перечисляют бумаги клиента-инвестора. Номинальный держатель (депозитарий), собрав у себя бумаги многих клиентов, учитывает их на счетах «депо». При передаче бумаг от одного клиента к другому происходит перезапись их по счетам депо у депозитария, а регистратор знает только общую сумму бумаг, хранящихся в данном депозитарии (она при такой операции не меняется). Периодически — для выплаты дивидендов или проведения общих собраний акционеров — данные о настоящих владельцах бумаг передаются регистратору, но оперативная информация о результатах торгов учитывается в депозитарии, который тесно связан с торговой системой.

Если вы рассматриваете приобретенные акции как долгосрочную инвестицию и не собираетесь активно совершать с ними сделки, хранение их в реестре является более предпочтительным, так как это дешевле. Хранение акций в реестре является бесплатным — оплачивается только совершение с ними отдельных операций.

При этом надо иметь в виду, что в результате работы, проведенной ОАО «НК «Роснефть», Сбербанк России и ОАО «Всероссийский банк развития регионов» с 1 октября 2007 года не взимают плату за учет и хранение эмиссионных ценных бумаг (в том числе и акций ОАО «НК «Роснефть») с депонентов-физических лиц. Кроме того, ОАО «УРАЛСИБ» и АБ «Газпромбанк» (ЗАО) обслуживают акционеров ОАО «НК «Роснефть» на льготных условиях с начала проведения

ИРО компании: плата за депозитарные услуги по учету и хранению акций ОАО «НК «Роснефть» в депозитариях указанных банков с акционеров компании не взимается.

## Депозитарный договор

Депозитарный договор (договор о счете депо) является основным документом, регулирующим отношения между клиентом депозитария — акционером (его в договоре называют депонентом) и депозитарием. Предмет договора — предоставление депозитарием клиенту услуг по хранению сертификатов ценных бумаг, учету и удостоверению прав на ценные бумаги путем открытия и ведения депозитарием счета депо клиента.

Депозитарный договор заключается в простой письменной форме. Обязательные условия депозитарного договора:

- однозначно определенный предмет договора;
- порядок передачи клиентом депозитарию поручений о распоряжении ценными бумагами клиента, которые хранятся и (или) права на которые учитываются в депозитарии;
- обязанности депозитария по выполнению поручений клиента, включая сроки выполнения;
- порядок оказания депозитарием услуг, связанных с содействием в осуществлении владельцами прав по ценным бумагам;
- срок действия договора, основания и порядок его изменения и прекращения, включая право клиента на расторжение договора в одностороннем порядке;
- порядок и форму отчетности депозитария перед клиентом;
- размер и порядок оплаты услуг депозитария.

**Заключение депозитарного договора не влечет за собой переход к депозитарию права собственности на ценные бумаги депонента.** Депозитарий не имеет права распоряжаться ценными бумагами депонента, управлять ими или осуществлять от имени депонента любые действия с ценными бумагами, кроме осуществляемых по поручению депонента в случаях, предусмотренных депозитарным договором.

## К СВЕДЕНИЮ

Для небольших частных фирм, стремящихся ограничить оборот ценных бумаг из-за опасения потери корпоративного контроля и захвата общества рейдерами, безусловно выгодно сконцентрировать акции в реестре и минимизировать долю ценных бумаг, записанных на номинальных держателей (депозитарии). В отличие от них публичные компании, к которым относится ОАО «НК «Роснефть», чьи акции свободно обращаются на фондовой бирже, а борьба за корпоративный контроль отсутствует, к хранению акций в депозитариях вполне лояльны.



## Продажа акций. Передаточное распоряжение

### Продажа акций при хранении их в реестре

Для выбора между реестром и депозитарием большое значение имеет также порядок переуступки ценных бумаг, если акционер примет решение об этом.

В случае хранения акций в реестре, если акционер желает их переуступить и при этом нашел конкретного покупателя — то, во-первых, необходимо выяснить, имеется ли у этого покупателя лицевой счет в реестре. Если да (обычно такое бывает, если у покупателя уже имеются акции этого акционерного общества), процедура перехода прав на акции очень проста: необходимо представить регистратору *передаточное распоряжение* о переводе акций на лицевой счет покупателя.

Передаточное распоряжение — основной документ, которым оформляется передача акций.

### ВАЖНО!

**ОБРАЩАЕМ ВАШЕ ВНИМАНИЕ:** для отражения передачи акций в реестре регистратору не нужно предоставлять договор с покупателем. В передаточное распоряжение включается только информация о договоре: его точное название, дата, номер (если присвоен) и цена сделки (в том числе цена за одну акцию).

Другие сведения, которые должны присутствовать в передаточном распоряжении, определены законодательством. Передаточное распоряжение — документ стандартного содержания. Не имеет смысла составлять его самостоятельно — как правило, у регистратора всегда можно получить форму, кроме того, многие регистраторы оказывают консультации по его заполнению.

Отметим, что передаточное распоряжение должно быть предоставлено регистратору (в любой из его филиалов или трансфер-агенту) лично лицом, передающим акции, или может быть предоставлено покупателем акций, или представителем продавца или покупателя, действующим на основании доверенности, а также может быть предоставлено через курьера, почтовой связью и т.д. Однако **если передаточное распоряжение не предоставляется лично продавцом акций, то подпись лица, передающего эти ценные бумаги, под передаточным распоряжением должна быть заверена нотариально.**

Если у покупателя нет лицевого счета в реестре акционеров, то одновременно с предоставлением в реестр передаточного распоряжения он должен предоставить регистратору пакет документов, необходимых для открытия лицевого счета.

Документы, необходимые для открытия лицевого счета физическому лицу:

- анкета зарегистрированного лица;
- документ, удостоверяющий личность.

*Физическое лицо обязано расписаться на анкете зарегистрированного лица в присутствии уполномоченного представителя регистратора или засвидетельствовать подлинность своей подписи нотариально.*

Документы, необходимые для открытия лицевого счета юридическому лицу:

- анкета зарегистрированного лица;

- копия устава юридического лица, удостоверенная нотариально или заверенная регистрирующим органом;

- копия свидетельства о государственной регистрации, удостоверенная нотариально или заверенная регистрирующим органом (при наличии);

- копия лицензии на осуществление профессиональной деятельности на рынке ценных бумаг (для номинального держателя и доверительного управляющего), удостоверенная нотариально или заверенная регистрирующим органом;

- документ, подтверждающий назначение на должность лиц, имеющих право действовать от имени юридического лица без доверенности;

- нотариально удостоверенная копия банковской карточки (при отсутствии личной явки лиц, имеющих право действовать от имени юридического лица без доверенности).

### Продажа акций при хранении их в депозитарии

Процедура оформления продажи акций, хранящихся в депозитарии, может быть осложнена только в случае, когда сам акционер нашел покупателя на свои акции и этот покупатель по тем или иным причинам не хочет становиться клиентом депозитария. В этом случае перед продажей акций акционер должен прекратить депозитарные отношения с депозитарием.

**Право клиента в любой момент в одностороннем порядке расторгнуть депозитарный договор должно быть предусмотрено депозитарным договором.**

При этом в случае прекращения отношений с депозитарием акционер должен открыть лицевой счет в реестре, на который переводятся принадлежащие ему акции. О порядке открытия лицевого счета см. выше.

После открытия лицевого счета и перевода на него своих акций, акционер может оформить переход прав на них покупателю в том же порядке, как и при обычной продаже акций, хранящихся в реестре.

Процедура оформления продажи акций покупателю, который согласен стать клиентом депозитария или уже им является, определяется правилами, действующими у депозитария.

### Обязанность регистратора внести запись о переходе права собственности и основания для отказа

Регистратор обязан вносить в реестр запись о переходе прав собственности на ценные бумаги при наличии следующих условий:

- 1) предоставлении передаточного распоряжения зарегистрированным лицом, передающим ценные бумаги или лицом, на лицевой счет которого должны быть зачислены ценные бумаги, или уполномоченным представителем одного из этих лиц;

- 2) предоставления ему иных необходимых документов (например, необходимых для открытия лицевого

счета покупателю, если он не имеет лицевого счета).

Регистратор обязан внести запись о переходе права собственности в течение трех дней с момента поступления к нему документов.

Регистратор обязан отказать во внесении записей в реестр в следующих случаях:

- не предоставлены все документы, необходимые для внесения записей в реестр в соответствии с Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденным ФКЦБ России от 02.10.1997 №27 (далее — «Положение»);

- предоставленные документы не содержат всей необходимой в соответствии с Положением информации либо содержат информацию, не соответствующую имеющейся в документах, предоставленных регистратору в соответствии с Положением;

- операции по счету зарегистрированного лица, в отношении которого предоставлено распоряжение о списании ценных бумаг, заблокированы;

- в реестре отсутствует анкета зарегистрированного лица с образцом его подписи, документы не предоставлены лично зарегистрированным лицом, подпись на распоряжении не заверена одним из предусмотренных в Положении способов;

- у регистратора есть существенные и обоснованные сомнения в подлинности незаверенной подписи на документах, когда документы не предоставлены лично зарегистрированным лицом, передающим ценные бумаги, или его уполномоченным представителем;

- в реестре не содержится информация о лице, передающем ценные бумаги и (или) о ценных бумагах, в отношении которых предоставлено распоряжение о внесении записей в реестр и отсутствие этой информации не связано с ошибкой регистратора;

- количество ценных бумаг, указанных в распоряжении или ином документе, являющимся основанием для внесения записей в реестр, превышает количество ценных бумаг, учитываемых на лицевом счете зарегистрированного лица;

- стороны по сделке не оплатили или не предоставили гарантии по оплате услуг регистратора в размере, установленном преискурантом регистратора.

**Отказ от внесения записи в реестр по иным основаниям не допускается.** В случае отказа от внесения записи в реестр регистратор не позднее пяти дней с даты предоставления передаточного распоряжения направляет обратившемуся лицу мотивированное уведомление об отказе от внесения записи, содержащее причины отказа и действия, которые необходимо предпринять для устранения причин, препятствующих внесению записи в реестр.

**ГЛУШЕЦКИЙ Андрей Анатольевич, к. э. н., профессор, академик Международной академии корпоративного управления, генеральный директор Центра деловой информации, зам. главного редактора еженедельника «Экономика и жизнь»**

### СЛОВАРЬ АКЦИОНЕРА

Окончание. Начало на 2-й стр.

ментов, необходимых для исполнения операций в реестре, а также функции по приему от регистратора и передаче зарегистрированным лицам или их уполномоченным представителям информации и документов, полученных от регистратора.

**ЭМИТЕНТ** — юридическое лицо (акционерное общество), несущее от своего имени обязательства перед владельцами ценных бумаг по осуществлению прав, закрепленных ими.

**БРОКЕР** — профессиональный участник рынка ценных бумаг, осуществляющий брокерскую деятельность.

**БРОКЕРСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ** — деятельность по совершению гражданско-правовых сделок с ценными бумагами от имени и за счет клиента (в том числе эмитента эмиссионных ценных бумаг при их размещении) или от своего имени и за счет клиента на основании возмездных договоров с клиентом.

**ДЕПОЗИТАРИЙ** — профессиональный участник рынка ценных бумаг, осуществляющий деятельность по оказанию услуг по хранению сертификатов ценных бумаг и (или) учету и переходу прав на ценные бумаги (депозитарная деятельность).

**ДЕПОЗИТАРНЫЙ ДОГОВОР (ДОГОВОР О СЧЕТЕ ДЕПО)** — договор между депозитарием и депонентом, регулирующий их отношения в процессе депозитарной деятельности.

**ДЕПОНЕНТ** — лицо, заключившее депозитарный договор с депозитарием.

**НОМИНАЛЬНЫЙ ДЕРЖАТЕЛЬ** — лицо, зарегистрированное в системе ведения реестра, в том числе являющееся депонентом депозитария и не являющееся владельцем этих ценных бумаг.

**СЧЕТ ДЕПО** — счет, открытый владельцу ценных бумаг в депозитарии, представляющий совокупность записей в реестрах депозитария, предназначенный для учета ценных бумаг.

**ЦЕННЫЕ БУМАГИ НЕУСТАНОВЛЕННОГО ЛИЦА** — статус лицевого счета, присвоенный в случае, если невозможно идентифицировать зарегистрированное лицо.

Для лицевых счетов физических лиц основанием для присвоения такого статуса является отсутствие в реестре данных о документе, удостоверяющем личность зарегистрированного лица или несоответствие данных о документе, удостоверяющем личность, требованиям, утвержденным для такого вида документов (при условии отсутствия ошибки регистратора).

Для лицевых счетов юридических лиц основанием для присвоения статуса «ценные бумаги неустановленного лица» является отсутствие данных о полном наименовании, номере и дате государственной регистрации юридического лица, месте его нахождения.

Единственной операцией по счету со статусом «ценные бумаги неустановленного лица» может быть внесение всех данных, предусмотренных Положением о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденным постановлением ФКЦБ России от 02.10.1997 № 27, в анкету зарегистрированного лица с одновременной отменой данного статуса.



## Стратегия успеха

Окончание. Начало на 1-й стр.

Объем нефти, переработанной на заводах компании в прошлом году, превысил 40,2 млн тонн, что почти на 68% выше уровня 2006 года. В свою очередь, объем произведенных заводами «Роснефти» нефтепродуктов увеличился почти на 69%, до более, чем 38 млн тонн. При этом мы существенно увеличили номенклатуру производимых нефтепродуктов, а глубина переработки нефти выросла с 59% в 2006 году до 65,6%.

Немало внимания в 2007 году «Роснефть» уделила развитию собственного розничного бизнеса. Сеть автозаправочных станций компании увеличилась по итогам года более, чем в 2,5 раза, до 1 тыс. 629 штук. Это, конечно же, способствовало и росту объемов розничных продаж нефтепродуктов, которые увеличились в 2,3 раза, до 2,8 млн тонн...

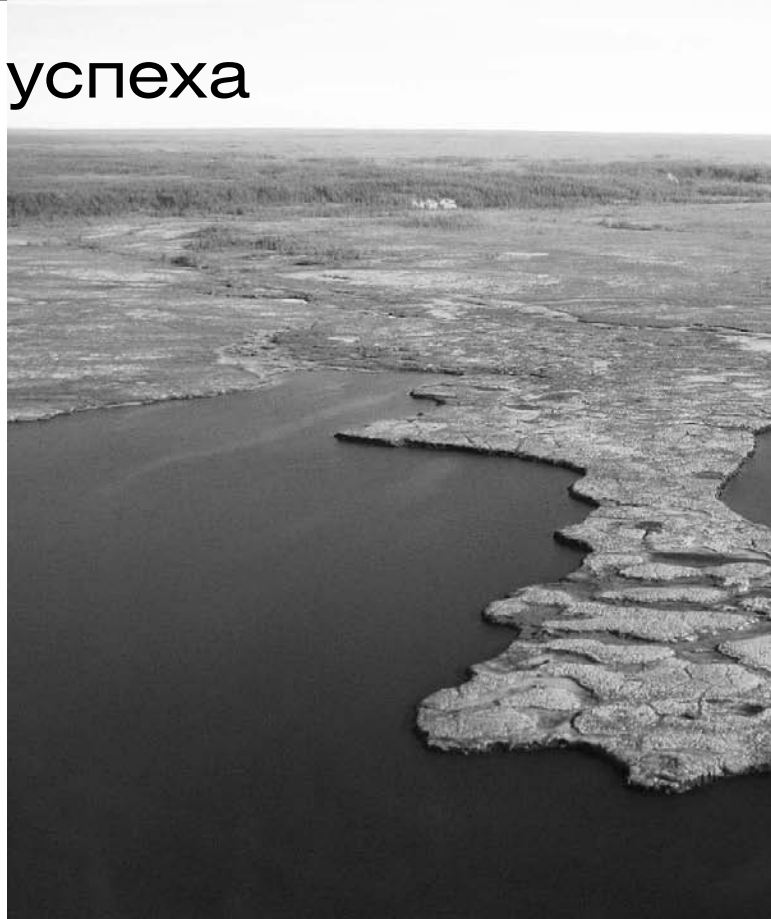
— *То есть, «Роснефть» стала нефтяной компанией №1 в России почти по всем ключевым производственным показателям?*

— Да, мы вышли на первое место, но не только по производственным показателям. «Роснефть» сейчас опережает коллег по отрасли и по целому ряду важных для инвесторов финансовых показателей. Более того, по некоторым показателям, характеризующим эффективность работы нефтяных компаний, «Роснефть» стала лучшей в мире! Так, например, у нас самые низкие операционные затраты на добычу нефти среди всех публичных мировых компаний. Точно так же показатель удельных капитальных вложений на органический рост добычи нефти, то есть затраты, которые мы несем в бурении, в строительстве, у нас самые низкие среди всех мировых компаний.

— *Не означают ли эти успехи, что «Роснефть» может изменить дивидендную политику в сторону увеличения доли акционеров в прибыли компании?*

— Нет, в ближайшее время «Роснефть» не намерена менять дивидендную политику. Акционерам гарантировано не менее 10% от чистой прибыли компании и это, с учетом роста масштабов «Роснефти», я считаю, оптимально. Кроме того, это находится в духе общепринятой практики крупнейших мировых корпораций. Поясню — дело в том, что подобное разумное распределение прибыли соответствует интересам как акционеров, так и самой компании, которой необходимы средства дальнейшего развития и роста, что, в конечном итоге, будет выгодно и владельцам ценных бумаг.

Конечно, в будущем, условия изменятся и компания сможет увеличить долю дивидендных выплат в своей прибыли, но пока «Роснефти» нужны деньги для реализации разработанной в компании стратегии ее развития до 2020 года.



Разработка Ванкорского месторождения в Красноярском крае — наиболее перспективный проект НК «Роснефть»

### Достижения НК «Роснефть» в 2007 году, заслуживающие особого внимания инвесторов и акционеров:

- Первыми в России перешагнули рубеж по добыче нефти в 100 млн тонн. В итоге, «Роснефть» добыла в прошлом году почти 101 млн тонн нефти, что на 25% выше уровня 2006 года! Конечно, во многом рост объемов добычи был обеспечен приобретением новых активов, но и без учета их доли добыча в компании выросла более, чем на 6,4%. При этом, в среднем по России этот показатель увеличился в 2007 году всего на 2,2%.
- Объем нефти, переработанной на заводах компании в прошлом году, превысил 40,2 млн тонн, что почти на 68% выше уровня 2006 года. В свою очередь, объем произведенных заводами «Роснефти» нефтепродуктов увеличился почти на 69%, до более, чем 38 млн тонн. При этом «Роснефть» существенно увеличила номенклатуру производимых нефтепродуктов, а глубина переработки нефти выросла с 59% в 2006 году до 65,6%.
- Немало внимания в 2007 году «Роснефть» уделила развитию собственного розничного бизнеса. Сеть автозаправочных станций компании увеличилась по итогам года более, чем в 2,5 раза, до 1 тыс. 629 штук. Это, конечно же, способствовало и росту объемов розничных продаж нефтепродуктов, которые увеличились в 2,3 раза, до 2,8 млн тонн

— *И что же ждет «Роснефть» в соответствии с этой стратегией?*

— Компанию ждет напряженная и трудная работа по решению нашей главной стратегической задачи — войти в число крупнейших энергетических компаний мира. Уже в этом году «Роснефть» должна увеличить добычу нефти почти до 112 млн тонн. В 2010 году мы намерены добыть 130 млн тонн нефти, в 2015 — свыше 160 млн тонн, в 2020 году — 170 млн тонн. При этом, добычу газа к 2020 году мы планируем фактически утроить.

— *За счет чего «Роснефть» намерена добиться такого роста объемов добычи?*

— Четверть добычи компании будет осуществляться на месторождениях в Восточной Сибири, в основном в Красноярском крае. Ключевое место в стратегии занимает Ванкорское месторождение с запасами в 500 млн тонн нефти, добыча которой начнется уже в конце этого года.

Кроме того, реализация стратегии потребует ввода в строй около 2 тыс. км магистральных нефтепроводов, а также строительства до 2020 года

нескольких электростанций — на Приобском месторождении, на Ванкоре и в Краснодарском крае. Собственные источники энергии позволят компании решить несколько проблем. Это, во-первых, проблема поставок электроэнергии в тех регионах, где нет никаких энергетических мощностей. Во-вторых, — проблема увеличения уровня утилизации, то есть, использования каким-то эффективным образом попутного газа, что также предусмотрено стратегией развития.

— *Будет ли «Роснефть» также расширять нефтеперерабатывающие и сбытовые мощности?*

— Конечно. Ведь, именно производство и продажа нефтепродуктов позволяют нефтяным компаниям получать наибольший доход от своей основной деятельности. Все прекрасно понимают, что продавать нефть не так выгодно, как уже готовое топливо, мазут, масла и т.д. Поэтому «Роснефть», которая в прошлом году, наконец, ликвидировала дисбаланс между добываемыми и перерабатываемыми мощностями, намерена и в дальнейшем увеличивать долю нефти, поставляемой на собственные заводы. На наших НПЗ нужно перерабатывать не

менее половины всей добываемой компанией нефти.

При этом, нефтепродукты должны быть самого высокого качества, вне зависимости от того, где они потом будут проданы — в России или за рубежом. Именно для этого мы ведем масштабную реконструкцию и модернизацию своих заводов, а также работаем над проектами по строительству новых мощностей, в частности, на побережье Тихого океана, в конечной точке строящейся трубопроводной системы Восточная Сибирь — Тихий океан. Как планируется, там будет сооружен завод ежегодной мощностью по переработке в 20 млн тонн нефти.

Решению той же задачи, задачи повышения доходности бизнеса служат и наши инвестиции в развитие собственной автозаправочной сети. Количество станций и комплексов, работающих под брендом «Роснефти» увеличивается с каждым месяцем, и мы намерены прочно удерживать здесь лидирующие позиции.

— *Какие выгоды получают акционеры «Роснефти» от реализации стратегии развития компании?*

— Рост производственных показателей естественным образом положительно скажется и на финансовой составляющей нашей деятельности, что, конечно, принесет акционерам прямые дивиденды. Но не это главное — основной доход акционеры получают за счет роста стоимости компании. Ведь «Роснефть» намерена стать одной из крупнейших в мире не только по производственным и финансовым показателям, но и по капитализации. Уже в ближайшие годы мы должны войти в десятку самых дорогих публичных компаний, в среднесрочной перспективе компания планирует войти по этому показателю в пятерку, а в долгосрочной перспективе — обосноваться, как минимум, на третьем месте в мире.

— *Вы упомянули о том какое важное значение име-*

*ет для компании Ванкорское месторождение. Как будет развиваться этот проект?*

— Ванкор — один из самых значимых проектов «Роснефти» за всю ее историю. Важен этот проект не только для компании, но и для всей российской экономики, ведь Ванкорское месторождение станет основным источником сырья для заполнения нефтепровода Восточная Сибирь — Тихий океан. Компания совместно с подрядными организациями прикладывает максимум усилий для того, чтобы освоение месторождения шло по графику, который предполагает начало промышленной эксплуатации в конце 2008 года. Мы уложимся в означенные сроки и, согласно плану, уже в этом году добудем на Ванкоре 1,9 млн тонн нефти, в 2009 году — 9,8 млн тонн, в 2010 году — 15,6 млн тонн, в 2011 году — 18,7 млн тонн.

— *Какие еще проекты станут основой будущего роста производственных показателей «Роснефти»?*

— Компания сейчас располагает весьма объемным портфелем активов, находящихся на стадии разведки месторождений. Ванкор — главный из них, но, конечно, далеко не единственный. Большие надежды мы возлагаем на месторождения, прилегающие к Ванкору, и другие участки недр в Восточной Сибири.

Кроме того, стратегическими для нас являются проекты на шельфе Дальнего Востока, в том числе Камчатка, где «Роснефть» работает совместно с крупнейшими нефтегазовыми компаниями мира. Это дает нам возможность обогащать опыт, применять новейшие, порой, уникальные технологии, помогающие решать самые сложные, еще недавно неразрешимые задачи. В конце концов, все это — на благо всей российской экономики, всей отечественной нефтегазовой отрасли, всех акционеров компании «Роснефть».





**Всероссийский банк развития регионов (ВБРР)**

создан в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации №905 от 7 сен-

## ДЕПОЗИТАРИЙ ВБРР:

# Акционер всегда прав

**Всероссийский банк развития регионов (ВБРР) осуществляет депозитарную деятельность на основании Лицензии профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление депозитарной деятельности №177-04665-000100, выданной Федеральной службой по финансовым рынкам 25.01.2007г., без ограничения срока действия.**

Депозитарий ВБРР предоставляет услуги по ведению счетов депо владельцам ценных бумаг, в т.ч. физическим лицам, номинальным держателям, доверительным управляющим; по хранению и учету прав на ценные бумаги в соответствии с российским законодательством.

Депозитарием ВБРР установлены корреспондентские отношения с ведущими депозитариями и регистраторами: НП «Национальный Депозитарный Центр», ЗАО «Депозитарно-Клиринговая Компания», «ЗАО Санкт-Петербургский Расчетно-Депозитарный Центр», ОАО «Центральный Московский Депозитарий», депозитариями Внешторгбанка, Внешэкономбанка, специализированными регистраторами.

Широкая сеть корреспондентских отношений позволяет Депозитарию ВБРР предоставлять услуги по депозитарному учету и оформлению депозитарных операций с различными финансовыми инструментами: от акций российских предприятий до производных ценных бумаг, обращающихся на международных рынках.

Сотрудники депозитария ВБРР к каждому клиенту подходят индивидуально. В депозитарии можно получить консультации, касающиеся порядка проведения депозитарных операций, получить рекомендации как минимизировать риски, связанные с учетом и/или хранением ценных бумаг, как снизить затраты, связанные с проведением планируемых депозитарных операций. Для региональных клиентов организованы точки приема-передачи документов в филиалах и представительствах ВБРР. Там же можно получить первичные консультации по депозитарным операциям банка.

Документы, регулирующие депозитарную деятельность ВБРР, доступны каждому клиенту для ознакомления в сети интернет на официальном сайте ВБРР [www.vbrp.ru](http://www.vbrp.ru) в разделе «операции с ценными бумагами/операции

с ценными бумагами для физических лиц/ депозитарные услуги». Формы документов можно получить при обращении в Депозитарий ВБРР, а также в любом из его филиалов, представительств и дополнительных офисах.

Для вкладчиков — физических лиц, пользующихся услугами Депозитария ВБРР, действуют льготные тарифы: по операциям с ценными бумагами ВБРР, акциями акционеров ВБРР (к которым относятся и акции ОАО «НК «Роснефть»), с паями инвестиционных фондов депозитарные комиссии банком не взимаются. При проведении операций с иными ценными бумагами взимается ежемесячная комиссия за ведение счета, которая в настоящее время составляет 60 рублей (без учета НДС), также взимается комиссия при проведении операций с сертификатами ценных бумаг и при регистрации/прекращении операций залога. Дополнительно клиент должен возместить банку расходы, понесенные при исполнении поручения Депонента.

**По всем вопросам, связанным с депозитарным обслуживанием можно обращаться в Депозитарий по телефону: (495) 933-03-43, доб. 1359, 1702.**

тября 1995 года. Сегодня это динамично развивающееся универсальное кредитно-финансовое учреждение. Обслуживает юридических и физических лиц. Услугами ВБРР пользуются крупные корпоративные клиенты, предприятия среднего и малого бизнеса. Банк активно развивает розничный бизнес. Предоставляет депозитарные и брокерские услуги.

ВБРР — высокоэффективный банк, из года в год демонстрирует стабильную положительную динамику по всем ключевым показателям. По данным журнала Forbes, относится к числу крупнейших кредитных российских учреждений высшей категории надежности. Входит в число банков, поручительствами которых могут быть обеспечены кредиты Банка России, является участником системы страхования вкладов.

Динамично развивающееся направление деятельности ВБРР — выпуск и обслуживание пластиковых карт международных платежных систем VISA и MasterCard. Банк имеет собственный процессинговый центр. Банк обладает разветвленной филиальной сетью не территории страны. Главный акционер и стратегический партнер ВБРР — ОАО «НК «Роснефть».

## ОТВЕТЫ НА ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ АКЦИОНЕРОВ ОАО «НК «РОСНЕФТЬ»

Окончание. Начало на 1-й стр.

**3. Регистратор ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» в целях снижения затрат акционеров компании, пожелавших перевести акции на хранение из депозитариев банков в реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть», а также наоборот — из реестра акционеров компании в депозитарии банков, с 27 августа 2007 года снизил тарифы на перевод акций (без перехода права собственности) для акционеров ОАО «НК «Роснефть», владеющих пакетами акций рыночной стоимостью до 200 000 рублей, в десять раз (с 236 рублей до 23,6 рублей (с НДС)). Указанными пакетами акций ОАО «НК «Роснефть» владеют более 90 тысяч акционеров, купивших акции компании в ходе IPO.**

**4. Регистратор ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» с 5 февраля 2008 года отменил плату за открытие лицевых счетов и внесение изменений в информацию лицевых счетов зарегистрированных акционеров ОАО «НК «Роснефть» — физических лиц.**

Кроме того, ОАО «УРАЛСИБ» и АБ «Газпромбанк» (ЗАО) обслуживают акционеров ОАО «НК «Роснефть» на льготных условиях с начала проведения IPO компании: плата за депозитарные услуги по учету и хранению акций ОАО «НК «Роснефть» в депозитариях указанных банков с акционеров компании не взимается.

Регистратор ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» не взимает с акционеров компании плату за учет и хранение акций в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть», поскольку оплату услуг ООО «Реестр-РН» за ведение реестра акционеров компании производит ОАО «НК

«Роснефть» по договору на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг.

В настоящее время остаются платными услуги банков по переводу акций ОАО «НК «Роснефть» из номинального держания в реестр акционеров компании, что связано с необходимостью компенсации банками издержек, связанных с сопровождением указанной операции.

### В чем отличие учета (хранения) акций в реестре акционеров и на счете депо депозитария банка?

Существуют отличия в стоимости и пакете предоставляемых услуг при учете (хранении) акций в реестре акционеров и на счете депо в депозитарии банка. Например, реестродержатель ООО «Реестр-РН» не взимает с зарегистрированных лиц в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть» плату за учет (хранение) акций, в то время как во многих депозитариях за учет (хранение) акций на счете депо плата взимается. В этом преимущество учета (хранения) акций в реестре акционеров.

В то же время, акционеры, акции которых учитываются (хранятся) на счете депо в банке, могут заключить с банком договор на брокерское обслуживание и покупать на свой счет (продавать со счета) акции, тогда как реестродержатель не оказывает брокерские услуги.

### Как изменить место учета (хранения) акций со счета депо в депозитарии банка на счет в реестре акционеров?

Для перевода акций на хранение из депозитария банка в реестр акционеров необходимо совершить следующие действия:

**1. Открыть лицевой счет в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть», обратившись к специализированно-**

му регистратору, ведущему реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть».

**2. Оформить в банке, в котором Вам открыт счет депо для учета (хранения) акций, поручение на перевод акций на хранение в реестр акционеров.**

**3. Оплатить услуги банка и реестродержателя по переводу акций.**

### Где можно купить (продать) акции ОАО «НК «Роснефть»?

Акции ОАО «НК «Роснефть» можно купить у их владельца. Покупка может быть совершена на основании договора купли-продажи, оформленного в соответствии с действующим законодательством, с последующей перерегистрацией прав собственности в депозитарии (реестродержателе) по месту нахождения счета владельца акций. В настоящее время акции ОАО «НК «Роснефть» находятся в публичном обращении, то есть продажа их осуществляется на торгах фондовых бирж. Для покупки (продажи) акций на фондовой бирже следует обратиться в компанию, оказывающую брокерские услуги (например, банк).

### Почему при покупке акций ОАО «НК «Роснефть» в процессе их публичного предложения я не получил их на руки?

Открытым акционерным обществом «Нефтяная компания «Роснефть» выпущены обыкновенные акции, которые являются именными ценными бумагами. В соответствии со статьей 16 Федерального закона «О рынке ценных бумаг» именные ценные бумаги выпускаются только в бездокументарной форме. Акционеры ОАО «НК «Роснефть» являются владельцами ценных бумаг, выпущенных в бездокументарной форме.

### Какой документ подтверждает право собственности на акции ОАО «НК «Роснефть»?

Подтверждением права собственности на приобретенные акционером акции ОАО «НК «Роснефть» является: **1. выписка из реестра акционеров компании, которую можно получить непосредственно у регистратора ОАО «НК «Роснефть» — ООО «Реестр-РН» по адресу: 115035, г. Москва, ул. Пятницкая, д.22, стр.2, телефон — (495) 411-79-11, в случае, если учет принадлежащих акционеру акций ОАО «НК «Роснефть» ведется регистратором компании;**

**2. выписка со счета депо, которую можно получить в депозитарии банка, в случае, если учет принадлежащих акционеру акций ОАО «НК «Роснефть» ведется в депозитарии банка, выступающего в реестре акционеров номинальным держателем акций акционера.**

### РЕГИСТРАТОР

### Кто является специализированным регистратором, ведущим реестр акционеров ОАО «НК «Роснефть»?

Специализированным регистратором, с которым ОАО «НК «Роснефть» заключило договор на ведение реестра акционеров компании, является ООО «Реестр-РН».

### Где находится специализированный регистратор ООО «Реестр-РН», как с ним связаться?

ООО «Реестр-РН» находится по адресу: **115035, г. Москва, ул. Пятницкая, д.22, стр.2, телефон — (495) 411-79-11, факс — (495) 411-83-12.** Часы приема зарегистрированных лиц: с 10:00 до 14:00 в рабочие дни.

### В течение какого срока осуществляются операции в реестре акционеров ОАО «НК «Роснефть» регистратором ООО «Реестр-РН»?

Сроки исполнения операций определяются в соответствии с п.10.3. Положения о ведении реестра владельцев именных ценных бумаг, утвержденного постановлением Федеральной комиссии по рынку ценных бумаг от 2 октября 1997 г. №27.

Срок проведения операций в реестре исчисляется с даты предоставления необходимых документов регистратору. В течение трех дней должны быть исполнены следующие операции:

- ▶ открытие лицевого счета;
- ▶ внесение изменений в информацию лицевого счета зарегистрированного лица;
- ▶ внесение записей о переходе прав собственности на ценные бумаги;
- ▶ внесение записей о блокировании операций по лицевому счету;
- ▶ внесение записей об обременении ценных бумаг обязательствами;
- ▶ внесение записей о зачислении, списании ценных бумаг со счета номинального держателя.

В течение пяти рабочих дней исполняются операции:

- ▶ предоставление выписок;
- ▶ предоставление справок об операциях по лицевому счету;
- ▶ предоставление справок о наличии на счете указанного количества ценных бумаг.

**Уведомление о проведении операции** выдается на следующий день после проведения операции по внесению записей в реестр, связанных с открытием/изменением лицевого счета, о переходе прав собственности на ценные бумаги, о зачислении, списании ценных бумаг со счета номинального держателя.



www.rosneft.ru  
117997, г. Москва,  
Софийская наб., 26/1

## Головной музей

**На церемонии открытия корпоративного музея НК «Роснефть» присутствовали руководители компании, представители её структурных подразделений и дочерних обществ, ветераны отрасли, молодые специалисты, студенты московских вузов — стипендиаты «Роснефти». Среди почетных гостей — заместитель министра иностранных дел Александр Яковенко, руководители и представители профильных вузов и музеев Москвы.**



В компании «Роснефть» музей считают одним из инструментов повышения эффективности деятельности. Основные задачи экспозиции так и формулируются: сохранение вещественных свидетельств истории компании, ее традиций, основополагающих корпоративных ценностей; организация доступа к ресурсам корпоративной культуры, как одной из основ профессиональной деятельности, творчества и развития. По словам вице-президента «Роснефти» Сергея Караганова, музей должен стать средством формирования общей системы ориентиров, общего видения будущего. «Музей, мы надеемся, будет содействовать реализации стратегии, экономической, социальной, научно-технической и информационной политики «Роснефти», — подчеркнул он в своём выступлении.



Музей компании — это модель ее современного образа. Его элементы представлены в 1-м зале, называемом «Роснефть» сегодня». Множество карт, экранов и масштабный, во всю стену фотоснимок России, сделанный из космоса, вызывают ассоциацию с Центром управления полетами. И сравнение это вполне обосновано: масштабы и сложность проектов «Роснефти» в некоторых случаях вполне сопоставимы с космическими программами.

ми нефтяных профессий: пульт оператора буровой установки, трубные ключи, задвижки, балансир станка-качалки, фрагменты нефтяного резервуара.

Есть в музее и Книга Почета, в которую внесены имена самых известных и заслуженных работников «Роснефти». «Листать» эту книгу посетители могут, прикасаясь к сенсорному экрану, который будет высвечивать портреты и биографии неординарных, выдающихся людей, вошедших в корпоративную историю.

«Российская нефть. Вехи истории» — так называется 2-й зал экспозиции. Четыре главные витрины представляют собой ряд разворачивающихся повествований: история геологических поисков, нефтедобычи, нефтепереработки, сбыта. Четыре истории «сшиваются» поясом плазменных экранов. Демонстрируемые на них архивные кинокадры нефтяных свершений вплетены в документальную хронику страны, иллюстрируя исключительную важность углеводородного фактора в развитии нашего государства. Соединяя различные стороны прошлого нефтяной отрасли в единое целое с общественной историей, видеоэкспонаты показывают целостность топливно-энергетической системы страны и особое, стержневое место в этой системе «Роснефти». В витринах музея — сотни реликвий. Но обилие «древностей» не вызывает ощущения архаичности. Горное дело всегда отличалось высоким уровнем инженерной мысли. В соответствии с этой традицией, знакомиться с экспозицией музея помогает автоматика. Электронные гиды (интерактивные сенсорные мониторы) «рассказывают» об экспонатах и о значимых фактах истории нефтяной промышленности на фоне событий отечественной и мировой истории.

Но музей — это не только история, но и форма представления будущего, средство выражения корпоративной идеологии и стратегии. В зале, который называется «Взгляд в будущее», экспонируются предметы, являющиеся предвестниками грядущих перемен. Здесь мы видим уникальные разработки собственных научных и проектных центров «Роснефти», а также стратегических партнеров компании, участвующих в реализации ее инновационных проектов.

«Зал Будущего» имеет еще одну особенность. Здесь, наряду с трехмерными моделями геологических пластов, демонстрируется виртуальная пока ещё реальность — объекты, находящиеся в стадии проектирования. Чтобы рассмотреть необычные экспонаты, отражающие технологический уровень перспективных научных и конструкторских разработок «Роснефти», посетитель может воспользоваться специальными очками. Аналогичное оборудование имеется и в «Зале Прошлого», где так же необычно показаны старые черно-белые фотографии, но представленные зрителю в стереоизображении.

Музей — это собрание эталонов, символов, норм и идеалов, составляющих важную часть духовных активов компании. 3-й зал экспозиции так и называется — «Вечные ценности». В цилиндрических витринах, как уникальные драгоценности, в хрустальных сосудах сверкают капли нефти: это собрание образцов со всех месторождений, разрабатываемых компанией. Полный реестр коллекции представлен на сенсорном мониторе. Слева и справа от центра зала, как в почетном карауле, стоят экспонаты, которые можно назвать геральдическими символа-

«Оглядываясь назад, мы имеем возможность более трезво оценить успехи, достигнутые за годы существования нашей компании, — сказал на открытии президент компании Сергей Богданчиков. — Это поможет нам осознать, сколько многого «Роснефть» уже добилась. Спасибо всем, кто собирал экспонаты, кто передавал их в музей, и, конечно, всем, кто творил историю собственным трудом. «Роснефть» помнит о своих ветеранах, об их подвигах и успехах, заложивших фундамент развития нашей страны, как одной из крупнейших нефтяных держав».

Управление информации ОАО «НК «Роснефть»  
Управление корпоративной культуры

## Нефть Страны Советов

**Начиная с 60-х годов прошлого столетия одним из главных источников экономического могущества СССР стала западносибирская нефть. Именно освоение нефтеносных провинций восточнее Урала позволило стране не только решить собственные топливные и нефтехимические потребности, но и иметь длительное время положительный внешнеторговый баланс. Что и стало фундаментом успешного развития социалистической индустрии.**

## Как это все начиналось

Советская нефтяная промышленность ведет свой отсчет от 20 июня 1918 года, со дня принятия Советом народных комиссаров (СНК) РСФСР декрета о национализации отрасли. После двух революций, мировой и гражданской войны, кардинально изменивших российский общественно-политический формат, стране досталась разрушенная, и по мировым меркам, отсталая в техническом отношении нефтяная промышленность. В тот период Советская Республика находилась фактически в экономической блокаде.

Период восстановления и технической реконструкции отрасли начался только в конце 1920 года и продвигался с переменным успехом. Уровень по добыче 1913 года был превышен в 1927 году. В начале 30-х годов в стране быстрыми темпами стала развиваться экономика, что потребовало открытия и освоения новых базисных районов добычи нефти и газа. Напомним, что основными нефтяными промыслами в тот период считались нефть Кубани, Грозного и Баку.

В 1939 году XVIII съезд ВКП(б) поставил задачу создать в районе между Волгой и Уралом новую мощную нефтяную базу, где по данным геологоразведки были вероятны значительные запасы углеводородов. Первые глубокие поисковые скважины были пробурены в нескольких километрах севернее Сызрани. В результате была получена нефть дебитом 50–60 т/сутки, что положило начало эксплуатации Сызранско-Заборовского месторождения. В целом же проведение поисковых работ на этой огромной территории привело к возникновению первых нефтяных промыслов, в частности, в Башкирской АССР, Оренбургской и Пермских областях.

В годы первых пятилеток нефтяная промышленность увеличила масштабы производства и достигла значительных успехов в совершенствовании методов бурения, добычи и переработки нефти.

## В горниле репрессий

Газлифт с замкнутым циклом является российским изобретением. Его автором был профессор М.М. Тихвинский, который предложил эту идею еще в 1914 году. Жизненный путь талантливого ученого был прерван в 1921 году, когда его вместе с большой группой специалистов необоснованно обвинили в шпионаже (Таганцевское дело) и расстреляли. Но особенно нефтяная отрасль вместе со страной хлебнула горя в период репрессий в 30-х годах, когда шли судебные процессы «по вредительству в нефтяной промышленности СССР». Множество ученых и специалистов совершенно необоснованно попали под молот карательной машины. В частности, много месяцев по надуманному обвинению содержался в тюрьме Константин Романович Чепиков, благодаря которому и была открыта самарская нефть.

## Война и первые послевоенные годы

Известен героизм нефтяников в годы Великой Отечественной войны и их роль в общем вкладе в дело Победы. Вместе с представителями других отраслей промышленности они трудились в крайне напряженном ритме, переживали вражеские бомбардировки и эвакуацию из районов, которые могли быть оккупированы врагом. Тем не менее, обеспеченность войск и предприятий тыла топливом и продуктами нефтепереработки всегда поддерживалась должным образом, что стало одним из самых важных факторов победы над врагом. Известно, что когда гитлеровские войска наступали на Северный Кавказ, вслед за армией немецкого генерала Листа шло 10 тысяч рабочих и специалистов-нефтяников — так велико было желание врага воспользоваться кубанской нефтью. Однако своевременно принятые меры по эвакуации оборудования и бетонированию скважин не позволили им добыть хотя бы одну ее тонну. В целом же, нефтяная промышленность понесла большой урон. Так стоимость уничтоженного, разрушенного и поврежденного имущества предприятий и организаций Наркомата нефтяной промышленности на апрель 1944 года составила 139 117 017 рублей.

Полностью восстановление отрасли было завершено к 1950 году, когда добыча и переработка превысили уровень 1940 года. То есть, всего за пять послевоенных лет. (Для сравнения — эпоха безвре-



## Несколько интересных фактов и дат:

- ▶ С 1919 года свободная торговля нефтью и нефтепродуктами в России была заменена плановым распределением по утвержденным ценам.
- ▶ 20 апреля 1931 г. Президиум ВСНХ СССР принял постановление о создании в Северном крае топливной базы и организации Северного геологоразведочного управления, которое и положило начало освоения нефтяных залежей Ухты и Печоры.
- ▶ Грандиозным утопическим проектом выглядели положения о перспективах нефтегазовой отрасли, принятые в 1961 году на XXII съезде КПСС. Перед советскими нефтяниками ставилась задача довести к 1980 году добычу нефти до 690–710 млн тонн, а газа до 680–720 млрд кубометров. Для сравнения в 1960 году было добыто 148 млн тонн нефти и 47 млрд кубометров газа.
- ▶ Из истории мировой нефтяной промышленности известно, что в РСФСР самый большой объем добычи нефти был достигнут в 1987 году — 571 млн 500 тысяч тонн.

няя 90-х так далеко назад отбросила нефтяную отрасль, что она восстановилась фактически только за 15 лет!). Государство в послевоенный период уделяло большое значение увеличению объема разведочных работ, что обеспечило непрерывный рост запасов нефти. На службу экономике страны были поставлены богатейшие нефтяные месторождения Татарской АССР, Башкирской АССР и Куйбышевской области. Активно развивались и технологии. Так, в частности, турбинный способ бурения стал преобладающим. Широко применялись такие методы освоения месторождений, как законтурное и внутриконтурное заводнение.

Хотя по объемам добычи в 40-е и 50-е годы нефтяная промышленность СССР еще уступала США, по темпам развития она стала мировым лидером.

## Нефть Западной Сибири

Советское правительство, учитывая недостаточные нефтяные ресурсы существующих регионов нефтедобычи, все чаще обращало взор в сторону Западной Сибири. Еще зимой 1953 г. у села Березово, что на севере Тюменской области, было открыто первое газовое месторождение. Затем были открыты Шаимское нефтяное месторождение (1960 г.), Мегонское (1961 г.), Западно-Сургутское (1962 г.). Особо надо сказать об Усть-Балыкском месторождении, где в октябре 1961 года из скважины Р-62 забил мощный нефтяной фонтан. Первая баржа с Усть-Балыкского месторождения отправилась на переработку на Омский НПЗ 26 мая 1964 г. Всего же в навигацию в тот год было отгружено 200 тысяч тонн нефти. Так началась эпоха большой нефти СССР.

4 декабря 1963 года Совет министров СССР принял постановление — «Об организации подготовительных работ по промышленному освоению открытых нефтяных и газовых месторождений и о дальнейшем развитии геологоразведочных работ в Тюменской области».

Темпы работ по разбуриванию и обустройству нарастали, открывая все новые нефтяные и газовые месторождения. В мае 1965 года было открыто Самотлорское нефтегазовое, а спустя примерно месяц — крупнейшее в мире Уренгойское

газовое месторождение. Кроме этого были открыты Правдинское, Мамонтовское, Советское, Ватинское и другие месторождения. С этого момента стало очевидно, что состоялось рождение нового нефтегазового региона, который вскоре займет ведущие позиции в отрасли.

В феврале 1966 года было создано одно из самых крупных предприятий региона — нефтепромысловое управление «Юганскнефть», которое стало родоначальником нынешнего «РН-Юганскнефтегаз».

В октябре 1967 года был пущен в эксплуатацию тысячекilометровый нефтепровод на Омск. Первая нефть Мамонтовского месторождения, извлекаемые запасы которого оцениваются в 722 млн тонн, была получена в апреле 1965 года.

Грандиозные планы СССР по освоению нефти Западной Сибири Запад воспринял с усмешкой. Так в 1968 году известная британская газета «Файнэншл Таймс» писала: «Тюменские большевики называют огромные цифры перспектив добычи на 1975-й и более поздние годы. Но посмотрим, смогут ли они добыть даже 20 миллионов тонн, о которых мечтают в 1970 год». Однако в подтверждение эффективности советской экономики в 1970 году на промыслах Западной Сибири вместо 20 млн тонн был добыт 31 млн тонн нефти. Уже в 1972 году только один Самотлор, эксплуатация которого началась лишь с 1969 года, по объемам суточной добычи нефти догнал Азербайджан. Объединение «Татнефть» по объемам добычи нефти с 1957 года прочно занимала первое место. В 1973 г. в Татарской АССР было добыто 103,7 млн тонн. Однако годом позднее Главуменьнефтегаз добыл 116,4 млн тонн и с тех пор Западная Сибирь лидерства в добыче не упускала.

В начале 80-х годов началась промышленная разработка Приразломного (извлекаемые запасы — 218,2 млн тонн), Петелинского месторождений. Позднее было открыто Приобское месторождение, которое по праву называют «жемчужиной Западной Сибири». Разведанные запасы нефти здесь составляют 1,5 млрд тонн, а извлекаемые — 600 млн.

В 1986 году в Западной Сибири было добыто 389,7 млн тонн нефти, то есть ежесуточная добыча превысила один миллион тонн. Наивысшие показатели региона пришлись на 1988 год, когда добыли 408,6 млн тонн (в целом по Советскому Союзу — 624,3 млн тонн). Среднегодовой объем эксплуатационного бурения в 1987–1990 гг. составлял примерно 37,8 млн м/год (сравните с проходкой 8,8 млн м/год, в среднем за 2001–2004 гг.).

Тем не менее, экстенсивный подход к освоению месторождений дал о себе знать. Причем насаждался он сугубо по линии КПСС, функционерам которой был интересен только бесконечно растущий план по добыче, а уж никак не доводы специалистов нефтяников о рациональном подходе к освоению месторождений. В итоге период максимума, то есть добыча нефти на уровне более 500 млн т, продолжался в течение всего лишь трех лет (1988–1990 гг.). Затем объемы добычи стали устойчиво падать.

**Александр Садовников**

*Автор выражает огромную благодарность за помощь в предоставлении архивных документов главному редактору журнала «Нефтяное хозяйство» В.Н. Зверевой, а также редактору этого издания Ю.В. Евдошенко.*



Первая двустовальная скважина в Дагестане